



HEINEKEN
PENSIOENFONDS

Nieuw stelsel, vertrouwd pensioen

Wat gaat er gebeuren op
en na 1 januari 2026

Michiel Kamermans – bestuurslid
Heineken Pensioenfonds

Arnoud Ringelberg -
pensioenuitvoeringsorganisatie



Over één uur

- ★ weet u wat er komende maanden gaat gebeuren
- ★ weet u hoe nabestaandenpensioen is geregeld
- ★ begrijpt u hoe uw pensioen zich ontwikkelt na de transitie

Voor wie doen we het

Bron: jaarverslag 2024



Financiële situatie

- ★ Belegd vermogen: 4,8 miljard (per september 2025)
- ★ Dekkingsgraad: 155,9%
- ★ Beleidsdekkingsgraad: 145,3%

De werkgever HEINEKEN en de vakbonden hebben samen **afspraken** gemaakt over een nieuwe pensioenregeling en de Vereniging van Gepensioneerden Bij Heineken (VvGH) heeft positief op de afspraken gereageerd.

Pensioen blijft een aantrekkelijke arbeidsvoorwaarde

- Risicodeling en solidariteit: mee- en tegenvallers samen opvangen
- Partner- en wezenpensioen

Pensioenuitkeringen zijn zoveel als mogelijk beschermd tegen dalingen

- (Bijna) gepensioneerden krijgen voldoende mate van zekerheid t.a.v. te verwachten pensioen
- Alle gepensioneerden krijgen in een jaar dezelfde verhoging of verlaging
- Er is een solidariteitsreserve om pensioenuitkeringen te beschermen tegen dalingen

- ★ 1 juli 2023: Wet Toekomst Pensioenen is ingegaan
- ★ 1 juni 2024: Akkoord sociale partners (transitieplan)
- ★ 1 januari 2026: Start nieuwe pensioenregeling



Wat verandert er

Van
uitkeringsovereenkomst
met een pensioenaanspraak



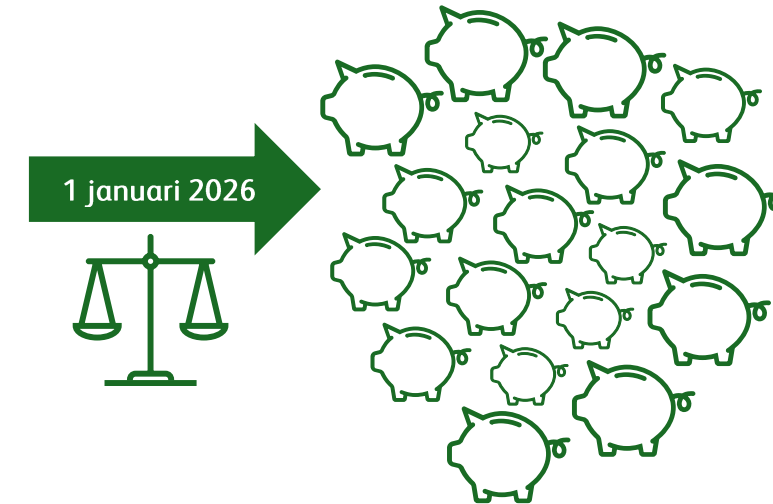
Naar
premieovereenkomst
met een kapitaal waarmee u bij Heineken
Pensioenfonds een pensioen aankoopt



Wat gaat wanneer gebeuren

2025

- ★ Toeslagverlening per 1 januari 2026 volgens huidige (oude) pensioenregeling
- ★ Hoogte toeslagverlening wordt in december bekend gemaakt
- ★ Stijging van de prijzen CBS oktober 2024-2025
- ★ Beleidsdekkingsgraad eind september
- ★ Inhaalindexatie



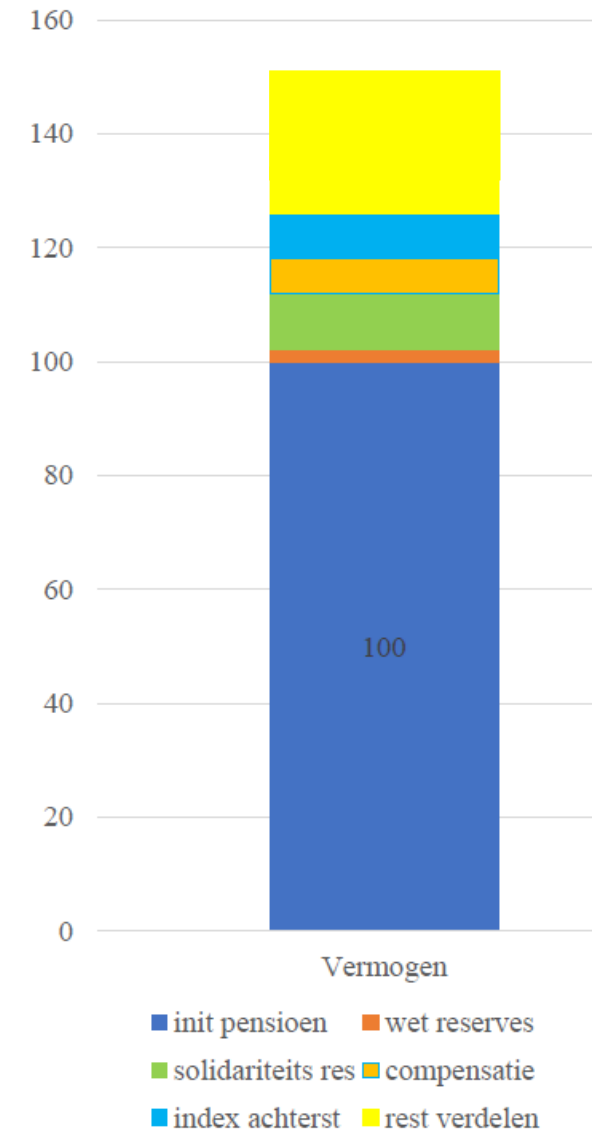
2026

- ★ Op 1 januari 2026 start de nieuwe pensioenregeling
- ★ Uitvoering transitie met terugwerkende kracht per 1-1-2026
- ★ Bij een dekkingsgraad hoger dan 125%: 8% verhoging
- ★ Verdeling resterend vermogen

Verdeling van het vermogen (1)

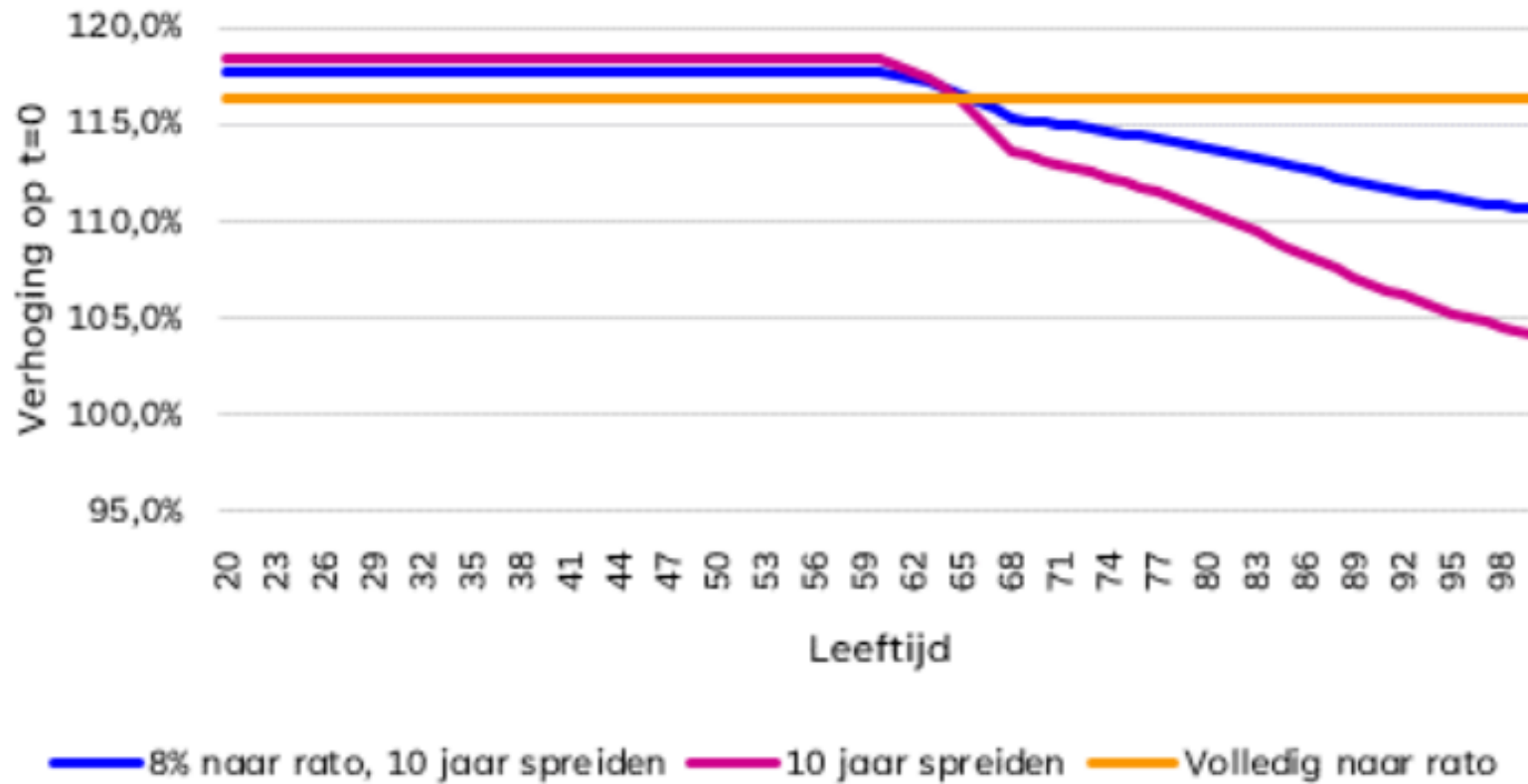
★ Verdeling op basis van een dekkingsgraad van 150%

Benodigd % van dekkingsgraad	Verdeelregels
100%	Toekenning persoonlijk kapitaal voor pensioen minimaal gelijk aan het pensioen in de oude pensioenregeling
+ 2%	Wettelijk verplichte reserve
+ 3,75%	Solidariteitsreserve
+ 6%	Financiering compensatie voor afschaffen doorsneesystematiek
+ 3,75%	Verdere vulling solidariteitsreserve tot het gewenste niveau
+ 8%	Eenmalige verdeling naar rato van de persoonlijke kapitalen voor pensioen
Rest	Overgebleven vermogen wordt volgens bepaalde regels verdeeld over alle deelnemers



★ Verdeling op basis van dekkingsgraad 1-1-2026 nog niet bekend

Verdeling van het vermogen (2)



* Grafiek o.b.v. dekkingsgraad van 134%

Hoe wordt het pensioenkapitaal maandelijks aangepast

Start:	Persoonlijk pensioenkapitaal (2e kwartaal 2026 zichtbaar op Mijn Pensioen)
★ AF:	Pensioenuitkering
★ BIJ of AF:	Financieel beschermingsrendement (beleggingen)
★ BIJ of AF :	Sterfteresultaat
★ BIJ of AF :	Overrendement (rendement: niet voor bescherming)
★ BIJ of AF :	Correcties en/of mutaties o.b.v. verandering in uw leven
Resultaat:	Persoonlijk pensioenkapitaal

- ★ Pensioenuitkering wordt één keer per jaar aangepast

Wat heeft invloed op de hoogte van pensioen

- ★ Beleggingsmix → life-cycle beleggen: jongeren meer risico. Vanaf 58 jaar stapsgewijs afbouwen beleggingsrisico
- ★ Beleggingsresultaten
- ★ Rente
- ★ Spreiding (over 3 jaar) van behaalde rendementen (positief en negatief) in de uitkeringsfase



- ★ Beleggingsbeleid wordt afgestemd op uitkomst risicopreferentieonderzoek
 - ★ Meer risico nemen bij beleggen geeft naar verwachting hoger rendement, maar ook grotere kans op daling
 - ★ In 2026 nieuw risicopreferentieonderzoek
- Beleggingsbeleid wordt aangepast n.a.v. de uitkomsten risicopreferentieonderzoek 2026



Partnerpensioen

- ★ Als u partnerpensioen hebt, blijft dat behouden
- ★ Zelfde percentage van het ouderdomspensioen als voor de transitie



★ In **november 2025**: brief met inschatting van uw pensioen in de nieuwe regeling

★ Pensioenbijeenkomsten

★ **Voorjaar 2026**: brief met definitieve berekening van uw pensioen in de nieuwe regeling

Datum	Tijd	Locatie & aanmelden
Woensdag 12-11-2025	12.00 – 13.00 uur	Online
Woensdag 26-11-2025	14.00 – 16.00 uur	Brouwerij Den-Bosch
Donderdag 27-11-2025	13.00 – 15.00 uur	Postillion Hotel Bunnik
Maandag 1-12-2025	11.00 – 11.30 uur	Online Q&A sessie (Engels)
Maandag 1-12-2025	14.00 – 16.00 uur	De Hooiberg, Zoeterwoude
Dinsdag 2-12-2025	14.00 – 16.00 uur	Heineken Experience, Amsterdam
Woensdag 3-12-2025	13.00 – 15.00 uur	Wielderhoes, Wijkre
Donderdag 11-12-2025	13.00 – 15.00 uur	Bilderberg Grand Hotel, Zwolle

★ Nauwe samenwerking met relevante partijen en gremia (werkgever, bestuur, VvGH, verantwoordingsorgaan, pensioenpanel, ...)

★ Afstemming met en toetsing door toezichthouders (AFM, DNB)



Vragen?



HEINEKEN
PENSIOENFONDS

Bedankt voor uw deelname!

Meer informatie over uw pensioen

- ★ Website: www.heinekenpensioenfonds.nl
- ★ Mijn Pensioen: www.mijnpensioen.heinekenpensioenfonds.nl (log in met DigiD)
- ★ Mail: pensioenfonds@heineken.nl
- ★ Telefoon: 020 523 93 93

Totaaloverzicht van uw pensioen

- ★ www.mijnpensioenoverzicht.nl (log in met DigiD)

